



Het beheer van meerdere entiteiten stroomlijnen

Een gids voor bedrijven met meerdere
vestigingen, dochterondernemingen
of juridische entiteiten

Inhoudsopgave

• Inleiding	3
• De beste manier om uw bedrijf te laten groeien	4
• Meerdere entiteiten beheren	5
• Financieel beheer van meerdere entiteiten	8
• Consolidatie van verschillende entiteiten	9
• Financiële verslaglegging	10
• Het beheer van meerdere entiteiten stroomlijnen	11
• Conclusie	13
• Woordenlijst	14
• Over Visma	15

Inleiding

Succesvolle ondernemers zijn gedreven, nieuwsgierig en altijd op zoek naar nieuwe kansen. Niet gek dat zij vaak kiezen voor het uitbreiden van hun bedrijf.

Werkt u met meerdere vestigingen of denkt u eraan om uw bedrijf uit te breiden? Dan vraagt u zich misschien af wat de beste manier is om uw organisatie te structureren en uw financiële administratie voor alle entiteiten te beheren.

Eerlijk is eerlijk: het beheer van de financiële administratie van één bedrijf is voor velen al een uitdaging op zich. Deze uitdaging is nog groter voor ondernemers die verschillende bedrijven runnen en wanneer bedrijven groeien, bijvoorbeeld door het openen van nieuwe vestigingen in verschillende landen.

Hierbij is niet alleen de boekhouding zelf een uitdaging maar ook de dagelijkse bedrijfsvoering. Met name het behouden van overzicht is van belang om altijd een actueel totaaloverzicht te kunnen krijgen van de stand van zaken van de gehele organisatie, het liefst op basis van realtime informatie en key performance indicators (kpi's).

Deze whitepaper gaat in op de uitdagingen die gepaard gaan met de groei van een bedrijf. Daarnaast wordt gekeken naar de beste manier om het financieel beheer van verschillende bedrijven of entiteiten te benaderen, ondersteunen en te stroomlijnen.



De beste manier om een bedrijf te laten groeien

De groei van een bedrijf gaat vaak gepaard met het openen van nieuwe vestigingen of dochterondernemingen in het binnen- en/of het buitenland.

Groeien brengt naast nieuwe mogelijkheden ook de nodige uitdagingen met zich mee, zoals het beheren van de gegevens van meerdere entiteiten op verschillende locaties. Zeker wanneer er gebruik wordt gemaakt van verschillende oplossingen voor financieel beheer en grootboekrekeningen: een lastige en uitdagende klus voor iedere accountant. Consolidatie en het synchroniseren van data van verschillende entiteiten neemt vaak talloze uren in beslag. Na verloop van tijd kan het moeilijk zijn om bij te blijven en overzicht te behouden.

Deze obstakels hoeven de groei van uw onderneming echter niet in de weg te staan en kunnen eenvoudig worden verholpen of voorkomen door te investeren in de juiste oplossing voor financieel beheer. De beste oplossing sluit goed aan op uw bedrijfsstructuur en kan bij groei eenvoudig worden bijgesteld. Hiermee worden de aan bedrijfs-groei gerelateerde administratieve uitdagingen, ook die met betrekking tot personeel, volume en aantal vestigingen, geminimaliseerd.

Typische uitdagingen bij het runnen van een bedrijf met meerdere entiteiten in het binnen- en/of buitenland:

- Werken met verschillende valuta's, wisselkoersen en tijdzones
- Herhaaldelijke invoer en duplicatie van gegevens op verschillende vestigingen
- Fouten bij handmatige transacties
- Standaardisering van gegevens, configuraties en processen
- Er bestaat afstand tussen vestigingen op verschillende locaties die daardoor geïsoleerd werken
- Dataverzameling is een uitdaging wanneer er met verschillende versies of systemen wordt gewerkt

Meerdere entiteiten beheren

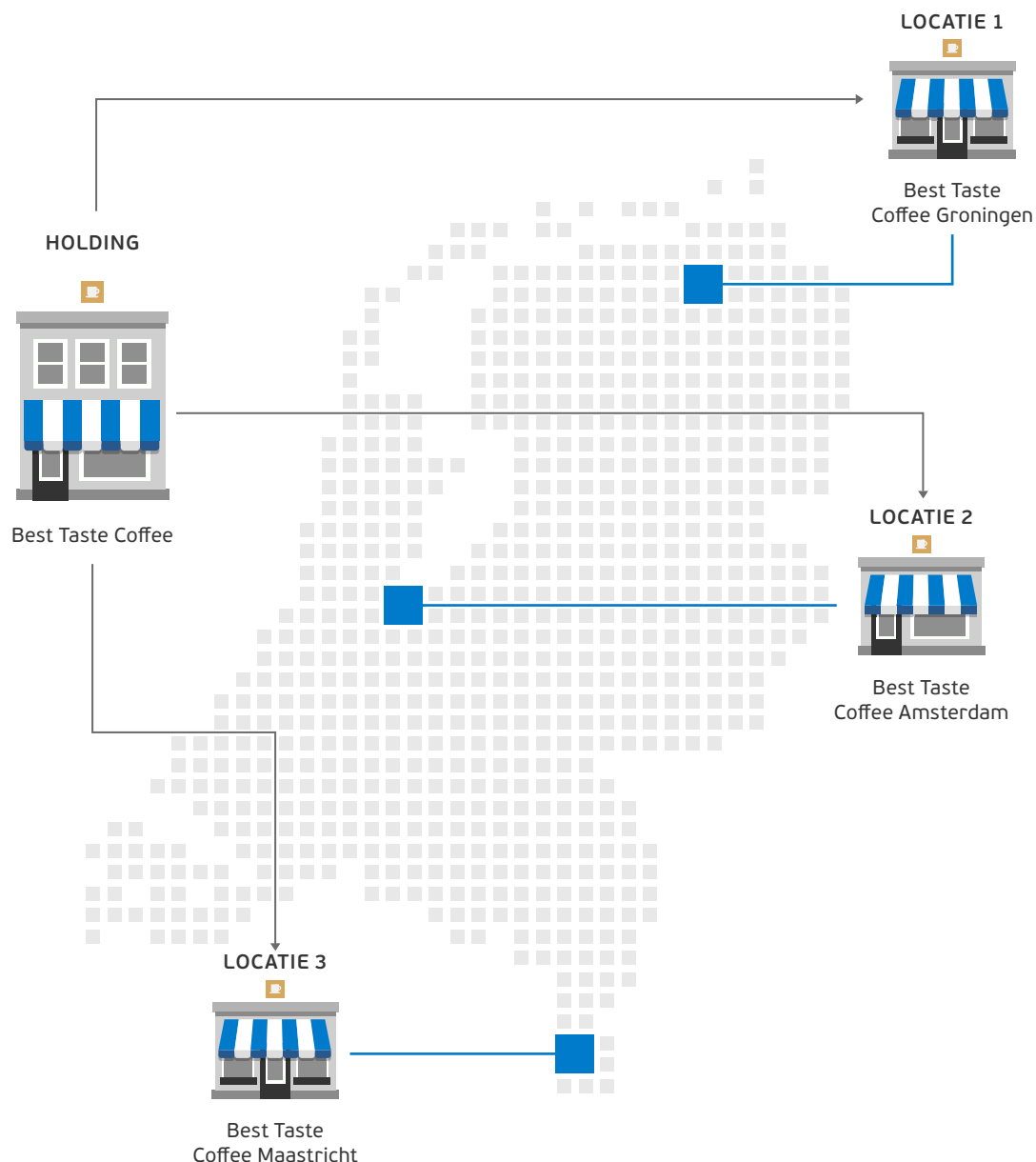
De verschillende bedrijfsstructuren

1. Het bedrijf dat binnen een land zakendoet via verschillende vestigingen

Alle vestigingen hebben dezelfde financiële structuur en eigenaar. Ook moeten zij aan

dezelfde regelgeving voldoen en werken zij in dezelfde valuta. Het gaat om verschillende juridische entiteiten met dezelfde structuur en behoeften.

Figuur 1: Een bedrijf met meerdere vestigingen in het binnenland

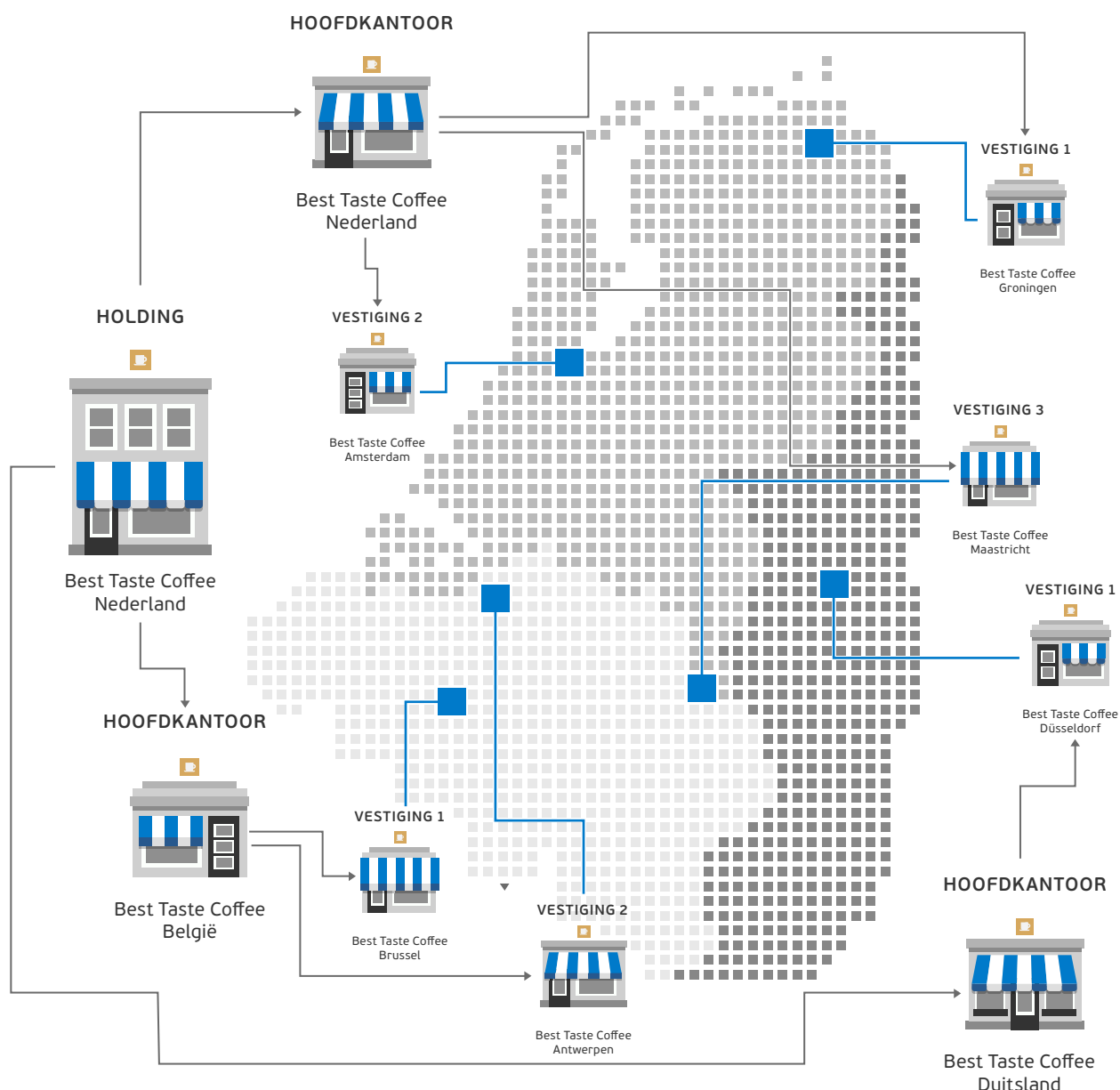


2. Het bedrijf met dochterondernemingen en/of vestigingen in het binnen- en buitenland

Deze vestigingen bevinden zich in verschillende landen. Hier is sprake van meerdere locaties, uiteenlopende lokale wet- en regelgeving en verschillende valuta's, met dezelfde eigenaar. Kortom: er is sprake van verschillende juridische entiteiten met elk weer andere behoeften.

Bijvoorbeeld: Figuur 2 laat zien dat Best Taste Coffee beschikt over verschillende internationale vestigingen met dezelfde bedrijfsstructuur. De vestigingen die worden weergegeven in Figuur 1 maken gebruik van dezelfde valuta en opereren binnen dezelfde wet- en regelgeving. Om inzicht te krijgen in de financiële status van alle activiteiten van de holding, moet er vanwege de verschillende valuta's en regelgeving voor entiteit 1, 2 en 3 geconsolideerd worden.

Figuur 2: Een bedrijf met vestigingen in meerdere landen



NB: In Visma.net is een vestiging gedefinieerd als een juridische entiteit van een grotere onderneming of organisatie die onafhankelijk opereert en een eigen opzet heeft, waarbij die entiteit (vestiging) onder dezelfde financiële structuur valt. Verschillende vestigingen kunnen zo hetzelfde rekeningschema gebruiken of meerdere rekeningschema's kunnen eenvoudig worden samengevoegd tot één gemeenschappelijk rekeningschema.

In Visma.net kunnen uiteraard ook extra 'bedrijven' worden toegevoegd waarvan de financiële structuur bijvoorbeeld verschilt van die van het moederbedrijf. Bovendien kan dan eenvoudig een financieel totaaloverzicht worden verkregen via Consolidatie.

Factoren die het beheer van uw bedrijfsstructuur beïnvloeden

- De moordende concurrentie
- De noodzaak om altijd over actuele financiële data van alle entiteiten te beschikken
- De nadruk op compliance

Deze whitepaper gaat verder in op een essentieel aspect voor bedrijven met meerdere entiteiten, ongeacht hun bedrijfsstructuur: namelijk consolidatie van alle financiële verslaglegging.



Financieel beheer van meerdere entiteiten

Bedrijven met meerdere entiteiten in het binnen- en/of buitenland ondervinden vaak uitdagingen met betrekking tot de financiële verslaglegging. Iedere dochteronderneming dient een administratie bij te houden, werknemers te betalen, debiteuren en crediteuren te beheren en belasting af te dragen in de lokale valuta. Voor bedrijven met entiteiten in verschillende landen moet echter ook een consolidatie van alle rekeningsschema's naar de standaardvaluta van de organisatie plaatsvinden.

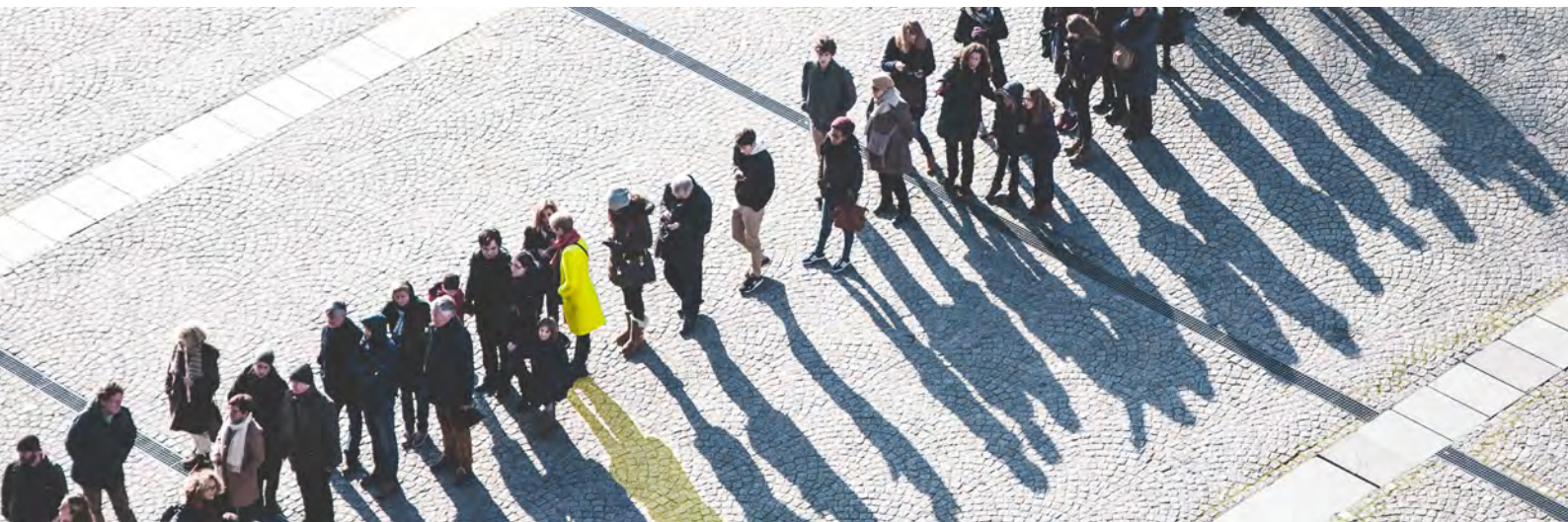
Bijvoorbeeld: Figuur 2 laat zien dat de holding van Best Taste Coffee is gevestigd in Nederland en dat deze dochterondernemingen in België en Duitsland heeft. Iedere dochteronderneming heeft verschillende vestigingen in elk van deze landen. Alle dochterondernemingen en vestigingen zijn het eigendom van de holding van Best Taste Coffee in Nederland.

Oorspronkelijk zou consolidatie van de rekeningen van al deze dochterondernemingen en vestigingen een enorme opgave zijn geweest. Onder andere vanwege handmatige transacties of door de grote hoeveelheid

documenten, vaak met fouten. De afstemming tussen de vestigingen zou weken in beslag hebben genomen en pas ver na het einde van de maand worden voltooid.

Bovendien hebben de dochterondernemingen uit het voorbeeld totaal geen inzicht in de entiteiten in andere landen. Een goed voorbeeld van dit gebrek aan overzicht in de handelssector is het voorraadbeheer. Wanneer een klant een product wil dat is uitverkocht bij de lokale dochteronderneming, dient het product te worden besteld via het hoofdkantoor. Dit gaat gepaard met lange wachttijden. Echter, met een cloudoplossing die een totaaloverzicht biedt van alle entiteiten in binnen- en buitenland kan, indien gewenst, iedere dochteronderneming eenvoudig zien welke voorraad er waar beschikbaar is.

Gebrek aan overzicht en een hoge kans op rekenfouten als gevolg van handmatige transacties leveren de nodige kopzorgen op. Met de juiste oplossing voor financieel beheer behoren deze belemmeringen echter tot de verleden tijd.



Consolidatie van verschillende entiteiten

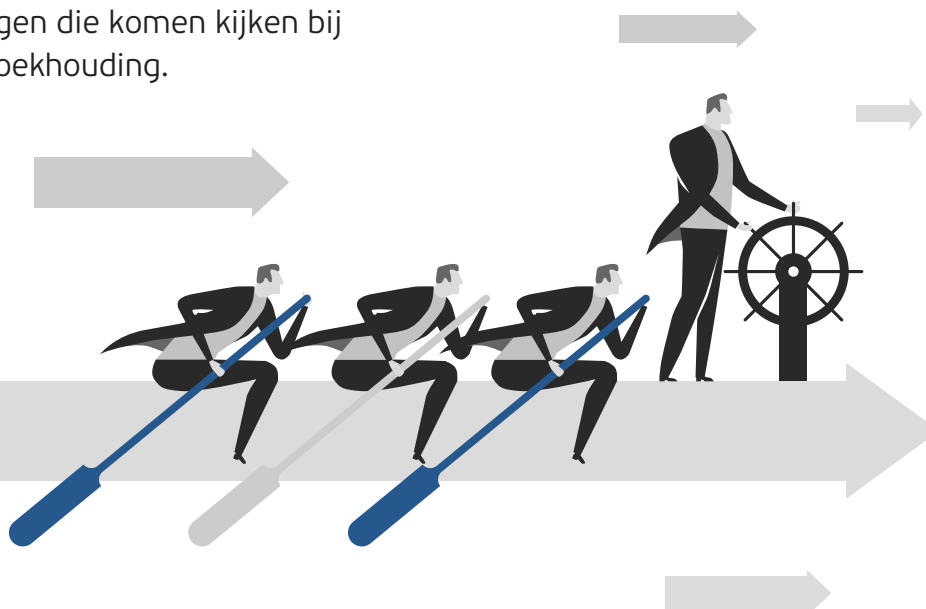
Bedrijven met vestigingen in het buitenland moeten voor iedere vestiging een administratie in de lokale valuta bijhouden. Ook moet voor alle financiële data consolidatie plaatsvinden binnen het grootboek en alle informatie worden gearchiveerd.

Iedere fysieke locatie (entiteit) die onder een holding valt moet dus een eigen grootboek bijhouden. De holding moet op diens beurt een grootboek bijhouden voor alle vestigingen, dochterondernemingen en juridische entiteiten. Veel bedrijven dragen voorraden, activa en andere zaken over tussen vestigingen. Iedere transactie moet in het grootboek worden vermeld, zowel door de vestiging die verstuurt als door de vestiging die ontvangt.

Oorspronkelijk hielden bedrijven geconsolideerde financiële gegevens bij in spreadsheets, bijvoorbeeld in Excel. Het was vaak lang wachten op de gegevens van dochterondernemingen, wat vervolgens zorgde voor de typische vertragingen die komen kijken bij een handmatige boekhouding.

Het uitvoeren van handmatige transacties en afstemming tussen vestigingen kost veel tijd en is erg foutgevoelig. Niet-representatieve 'intercompany-transacties' zouden bovendien een vertekend beeld kunnen geven van de financiële positie van het bedrijf. Daardoor kunnen managers of aandeelhouders bijvoorbeeld beslissingen nemen die gebaseerd zijn op onjuiste informatie of kunnen overheidsinstanties ten onrechte achterdochtig worden.

Gelukkig zijn er inmiddels volledig geautomatiseerde boekhoudoplossingen verkrijgbaar voor het eenvoudig beheren van meerdere entiteiten. Hiermee worden de boeken met gemak tijdig afgesloten. Deze slimme software biedt de mogelijkheid om gegevens van verschillende entiteiten automatisch te verzamelen, te verwerken en deze vervolgens te gebruiken in rapportages. Zo kunnen aangiften en facturen op tijd worden ingediend en gaan de kosten omlaag.



Financiële verslaglegging

Het snel en efficiënt kunnen genereren en veilig distribueren van rapporten is een eerste vereiste voor iedere vorm van financieel beheer. Geconsolideerde verslaglegging moet duidelijk de relatie aangeven tussen alle aspecten van een bedrijf: de dochterondernemingen, vestigingen, juridische entiteiten en afdelingen.

De gegevens van alle dochterondernemingen dienen betrouwbaar en nauwkeurig te zijn zodat een accurate consolidatie wordt gewaarborgd. Dat geldt ook voor de gegevens van alle entiteiten en vestigingen die verslag uitbrengen aan de holding.

Redenen om met vestigingen te werken:

- Eenvoudig volgen en vergelijken van vestigingen op verlies- en winstniveau en balansniveau
- Grip op vestigingen op operationeel niveau
- Vaststellen van de financiële positie van elke afzonderlijke vestiging/entiteit

Het is bovendien voordelig wanneer er sprake is van meerdere entiteiten die zijn opgesplitst in verschillende locaties waar in wezen eenzelfde soort boekhouding wordt gevoerd binnen dezelfde bedrijfsgroep, valuta en regelgeving.

Zo heeft Best Taste Coffee zijn hoofdkantoor bijvoorbeeld in Amsterdam maar ook twee vestigingen in Groningen en Maastricht.

Alle vestigingen van Best Taste Coffee beschikken over een vergelijkbaar assortiment van thee en koffie. Hierbij gaat het met name om producten die lokaal worden gekocht. Door met verschillende vestigingen te werken heeft Best Taste Coffee maar één database nodig voor alle winkels van het bedrijf samen. De vestigingen maken dan gebruik van dezelfde database, namelijk die van het hoofdkantoor. En hoewel er een centrale database wordt gebruikt kunnen de gegevens van iedere winkel nog steeds afzonderlijk worden bewerkt en gerapporteerd.



Het beheer van meerdere entiteiten stroomlijnen

De uitdagingen rondom het beheren van een bedrijf met meerdere entiteiten gelden niet alleen voor internationale bedrijven of grote organisaties. Eigenaren van verschillende losstaande bedrijven krijgen met dezelfde uitdagingen te maken bij consolidatie van financiële gegevens voor de afzonderlijke juridische entiteiten. Dit geldt voor zowel grote als kleine entiteiten. De mogelijke manieren om de structuur van deze bedrijven in te richten zijn eindeloos.

De uitdagingen doen zich voor op het moment dat financiële gegevens niet tijdig en accuraat kunnen worden verwerkt.

Deze uitdagingen omvatten onder meer:

- Eigenaren of directeuren die niet beschikken over de benodigde gegevens voor het nemen van goed onderbouwde beslissingen
- Ontbrekende, onvolledige of onjuiste data
- Onbetrouwbare verslaglegging

Om onze klanten te helpen bij het voorkomen van deze uitdagingen en bij het stroomlijnen van het beheer van meerdere entiteiten en/of vestigingen, bieden wij hen de oplossing Visma.net Branches*.

Deze cloudoplossing biedt de hierboven besproken vestigingen-functionnalité.

Daarnaast bieden wij intercompany-functionaliteit* voor automatische boekingen van transacties tussen verschillende vestigingen, dochterondernemingen en juridische entiteiten.

Om van Visma.net Branches te profiteren dient aan de volgende eisen te zijn voldaan:

- Alle entiteiten maken gebruik van dezelfde basisvaluta.
- Alle entiteiten hanteren hetzelfde rekeningschema of de entiteiten gebruiken vergelijkbare (deel)rekeningen die kunnen worden samengevoegd binnen één rekeningschema dat door alle entiteiten wordt gebruikt
- Alle entiteiten hanteren dezelfde boekjaren en -perioden

Als een entiteit met andere valuta werkt, dienen de boekjaren en -perioden als afzonderlijk bedrijf te worden geconfigureerd en zal ook de Visma.net-consolidatiefunctie worden gebruikt.

* Visma.net Branches en Visma.net InterCompany zijn in te zetten i.c.m. Visma.net Financials.

De voordelen van Visma.net Branches voor het beheer van meerdere entiteiten en/of vestigingen is eindeloos. Denk hierbij aan:

- Werk vanuit één administratie en maak gemakkelijk en snel nieuwe entiteiten aan!
- Vestigingen kunnen stamgegevens delen van bijvoorbeeld klanten, leveranciers en artikelen
- Stamgegevens, zoals van magazijnen en leveranciers, kunnen aan specifieke vestigingen worden toegewezen
- Vanuit één administratie de gegevens van meerdere entiteiten verwerken
- Transacties automatisch toewijzen aan een specifieke vestiging
- De boekhouding en financiële rapporten per entiteit indienen
- Gecentraliseerde boekhouding
- Bank/kas-beheer in realtime voor alle entiteiten



Conclusie

Groeien brengt naast nieuwe mogelijkheden ook de nodige uitdagingen met zich mee, zoals het beheren van de gegevens van meerdere entiteiten op verschillende locaties in binnen- en buitenland.

Of u nu kiest voor het openen van nieuwe vestigingen of voor het aanboren van nieuwe markten: het beheren van data van meerdere entiteiten blijft een uitdaging. Toch hoeft dit de groei van uw bedrijf niet in de weg te staan. De sleutel tot succes zit hem in het kiezen van de juiste oplossing voor financieel beheer.

Visma.net Branches is speciaal ontworpen voor bedrijven met meerdere vestigingen, dochterondernemingen en/of entiteiten.

De software helpt bij het opzetten, standaardiseren, controleren én stroomlijnen van de financiële administraties die onder dezelfde boekhouding vallen. Zo kan uw onderneming moeiteloos groeien.

In combinatie met Visma.net InterCompany kunnen transacties tussen vestigingen automatisch worden vereffend (rekening courant).

Visma.net Branches vereenvoudigt reconciliatie en consolidatie en biedt managers op elk moment een totaaloverzicht van de stand van zaken van hun gehele organisatie.

Streef naar een vlekkeloos verloop van het uitbreiden van uw bedrijf en vereenvoudig dit proces met Visma.net Branches!



Woordenlijst

Afdeling

Een boekhoudkundige entiteit binnen dezelfde juridische bedrijfsstructuur.

Dochteronderneming

Een bedrijf dat door een holding wordt beheerd.

Een dochteronderneming is een bedrijf waarvan de meerderheid van alle aandelen (meer dan 50 %) in het bezit is van een ander bedrijf, dat doorgaans wordt aangeduid met de term moederbedrijf of holding.

Entiteit

De term entiteit verwijst naar een juridische bedrijfsvorm.

Holding

Een holding wordt opgericht om alle aandelen van andere bedrijven te kopen en beheren, waarmee het zeggenschap over deze bedrijven heeft.

Een holding is een moederbedrijf dat een ander bedrijf bezit en invloed uitoefent over het beleid en het management van dit bedrijf. Een holding bestaat normaliter uitsluitend voor het beheer van een of meerdere bedrijven.

Intercompany-boeking

De term intercompany-boeking verwijst naar een transactie tussen een of meer gerelateerde juridische entiteiten die onder dezelfde holding vallen en daardoor worden beheerd.

Multicompany-boekhoudoplossing

Een multicompany-boekhoudoplossing is een softwareoplossing die de boekhouding van verschillende vestigingen, dochterondernemingen, afdelingen en/of juridische entiteiten binnen één database beheert. De software biedt de mogelijkheid tot tijdige verslaglegging en facturatie en het realiseren van kostenbesparingen.

Vestiging

Een vestiging is een juridische entiteit van een grotere onderneming of een onafhankelijk opererend bedrijf met een eigen opzet, waarbij die entiteit (vestiging) onder dezelfde financiële structuur* valt.

* Met Visma.net Branches kunnen verschillende vestigingen zo hetzelfde rekeningschema gebruiken, of meerdere rekeningschema's kunnen gemakkelijk worden samengevoegd tot één gemeenschappelijk rekeningschema.

Over Visma Software

Visma Software levert open, flexibel in te richten software aan meer dan 40.000 klanten in het mkb en de semipublieke sector. Naast Visma.net, Visma Severa, Visma Teleboekhouden, Visma eAccounting en diverse andere SaaS-applicaties bevat het portfolio AccountView, Talent & Salaris, Davilex en Mamut One.

Visma Software BV is een dochteronderneming van het Noorse Visma AS, marktleider in Scandinavië en behorend tot de top 10 van Europese businesssoftwarehuizen. Kernactiviteiten zijn het automatiseren, integreren en outsourcen van bedrijfsprocessen. Visma heeft meer dan 760.000 klanten, 300.000 hostingklanten en 6.600 medewerkers.

Over Visma.net

Visma.net is het paradepaardje onder de clouddiensten van Visma. Deze online bedrijfsoplossing verbindt uw team en bedrijfsgegevens met behulp van online tools.

Zo ondersteunt Visma.net de automatisering en integratie van bedrijfsprocessen. Daardoor kunt u slimmer werken en de concurrentie voor blijven. Visma.net bevat functionaliteit en services voor diverse bedrijfsprocessen: financieel, logistiek, projectmanagement, accountancypraktijk en hrm & payroll.

Voor wie is Visma.net?

Visma.net is de oplossing voor de zakelijke gebruiker die snelheid, functionaliteit, flexibiliteit en betrouwbaarheid wenst. Visma.net komt tegemoet aan deze behoeften. De oplossing heeft een overzichtelijk design en is gebruiksvriendelijk. Daardoor kan iedere gebruiker zijn of haar taken snel en efficiënt uitvoeren. Of uw bedrijf nu vijf of vijfduizend werknemers heeft, Visma.net kan in al uw behoeften voorzien. Zodat uw onderneming op alle fronten efficiënt kan werken.

Meer weten?

Omdat iedere organisatie anders is en zijn eigen aandachtsgebieden heeft, is ook ieder vraagstuk anders. We gebruiken onze kennis en ervaring graag om u op weg te helpen en waar mogelijk uw processen te optimaliseren en uw administratie te automatiseren. Neem gerust contact op voor een afspraak met een van onze specialisten.

Kijk voor meer informatie op visma.net/nl.



Visma Software
HJE Wenckebachweg 200
1096 AS AMSTERDAM
020 355 2910
contact@visma.com
visma.net/nl